

# Relatório de Atividades 2023

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA O  
DESENVOLVIMENTO HOSPITALAR





# MENSAGEM DO PRESIDENTE DA APDH

O nosso plano para 2024 reflete uma abordagem estratégica que visa fortalecer a nossa posição no setor da saúde, promovendo atividades que proporcionem um impacto significativo na melhoria do Sistema de Saúde.

A realização dos nossos eventos, iniciativas e projetos empreendedores, basear-se-á na inovação, investigação, sustentabilidade e promoção do bem-estar dos profissionais de saúde e dos cidadãos. Para este efeito, procuramos que sejam estabelecidas parcerias estratégicas, devidamente adaptadas às atuais necessidades dinâmicas do setor da saúde.

Das nossas atividades em 2024, destaco a organização do 10.º Congresso Internacional dos Hospitais, a realização da 17.ª edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde®, a continuação do ciclo de webinars “Conversas em Rede” e a concretização de ações de Media Training e outras formações específicas a nível nacional, bem como as atividades de representação do Ministério da Saúde na Federação Europeia dos Hospitais e na Federação Internacional dos Hospitais, das quais sublinhamos a organização do 41.º Programa de Intercâmbio HOPE 2024.

**CARLOS PEREIRA ALVES**  
PRESIDENTE DA DIREÇÃO

DESDE 2002  
A PENSAR  
SAÚDE

# ÍNDICE

---

Mensagem do Presidente da APDH	1
Desempenho da APDH	2
Destaques de 2023	3
• 46.º Congresso Mundial dos Hospitais	4
• 16.ª edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde®	7
• Conversas em Rede	9
• 40.º Programa de Intercâmbio HOPE	10
• Atividades no âmbito da IHF e HOPE	13
• Encontro Lusófono	16
• Visita de estudo à Dinamarca	16
Media Training	17
Publicações	18
Sócios	19
Impacto e envolvimento	20
Parcerias e participação ativa	21
Situação económica e financeira	24
Direção e Equipa	25

---

# DESEMPENHO DA APDH

1

A Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Hospitalar (APDH) tem como missão desenvolver, apoiar e participar ativamente em todas as iniciativas e atividades que possam promover o desenvolvimento dos hospitais e das organizações de saúde em geral, bem como permitam responder adequada e oportunamente aos atuais desafios, através da estreita colaboração com as organizações e profissionais de saúde e todos os seus *stakeholders*.

Os nossos valores e objetivos pretendem promover e potenciar a melhoria da atividade assistencial, investigação e formação em saúde.

No âmbito de um Protocolo celebrado com a Administração Central do Sistema de Saúde, I.P. (ACSS), a APDH é a representante do Ministério da Saúde na Federação Europeia dos Hospitais (HOPE) e na Federação Internacional dos Hospitais (IHF), cuja representação é realizada através do Gabinete HOPE/IHF em Portugal.

Algumas das mais importantes conquistas da APDH em 2023:

2

## **Atividade a nível internacional enquanto representante do Ministério da Saúde**

Através do Gabinete HOPE/IHF em Portugal, a APDH participou ativamente nas atividades habituais e reuniões de ambas as federações, bem como organizou o 40.º Programa de Intercâmbio HOPE 2023 em Portugal. O ano culminou no 46.º Congresso Mundial dos Hospitais que decorreu no Centro de Congresso de Lisboa, de 25 a 27 de outubro, tendo-se realizado nos dias 23 e 24 as atividades de pré-congresso, incluindo o Encontro da 16.ª edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde®. Foi uma semana intensa, de muito trabalho e emoção que se refletiu neste grande evento que a APDH integrou.

## **Desenvolvimento de atividades e eventos diversificados que incidam em temáticas atuais**

Em 2023, a APDH continuou a desenvolver e dinamizar atividades e eventos, entre os quais se destacam o ciclo de webinars e Encontro Lusófono sobre a Classificação Internacional de Doenças da Organização Mundial da Saúde, bem como a apoiar e participar ativamente em iniciativas que promoveram o desenvolvimento na saúde.

3

## **Contribuição para redução da pegada ecológica**

Em 2023, a APDH iniciou o processo de se tornar uma associação “sem papel”, promovendo todas as suas atividades e eventos de forma sustentável. Neste sentido, associou-se, ainda, ao Conselho Português para a Saúde e Ambiente, cujo objetivo é defender uma ação governativa que pautado pelos princípios de Ambiente em todas as Políticas e de *One Health*.



# DESTAQUES DE 2023

## Destacamos as atividades mais importantes, realizadas pela APDH em 2023:

1. Coorganização do 46.º Congresso Mundial dos Hospitais.
2. Realização da 16.ª edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde®.
3. Concretização do Ciclo de Webinars “Conversas em Rede”.
4. Organização do 40.º Programa de Intercâmbio HOPE.
5. Participação ativa em atividades no âmbito da IHF e HOPE.
6. Coorganização do Encontro Lusófono sobre a Classificação Internacional de Doenças da Organização Mundial da Saúde.
7. Realização da Visita de estudo à Dinamarca.



## 46.º CONGRESSO MUNDIAL DOS HOSPITAIS

A APDH colaborou desde o início de 2022 na preparação do **46.º Congresso Mundial dos Hospitais**, que decorreu entre 25 e 27 de outubro de 2023, com atividades de pré-congresso nos dias 23 e 24, no Centro de Congressos de Lisboa.

Este Congresso da Federação Internacional dos Hospitais (IHF), onde recebemos 1.400 participantes de 91 países e territórios, contou com o Alto Patrocínio de Sua Excelência O Presidente da República. A sua coorganização local foi assegurada pelo Consórcio Português, constituído pela APDH, Associação Portuguesa de Hospitalização Privada (APHP) e Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares (APAH).

Com o mote “*Global Learning, Local Action*”, o evento teve como objetivo reunir a aprendizagem global e partilhar a ação local, apresentando experiências, projetos e programas de “TOMORROW’S WORLD” nas seguintes temáticas:

- *Leaders successfully navigating the future;*
- *Wellbeing and the future for our professionals;*
- *Innovative approaches to providing healthcare;*
- *The ever-expanding digital landscape;*
- *Next-generation, climate-resilient and sustainable healthcare.*

Nos dias de pré-congresso, foram realizados vários eventos, incluindo o Encontro da 16.ª edição do Prémio de Boas Práticas em Saúde® (PBPS).

Foram ainda organizadas, nos dias 24 e 27 de outubro, visitas aos hospitais, selecionados pelo Consórcio. Centenas de participantes tiveram oportunidade de conhecer o Centro Hospitalar Universitário Lisboa Central, o Centro Hospitalar Universitário Lisboa Norte, a Fundação Champalimaud, o Hospital CUF Tejo, o Hospital da Luz Lisboa, o Hospital de Cascais Dr. José de Almeida e o Instituto Português de Oncologia de Lisboa Francisco Gentil.

O também Presidente da Assembleia Geral da APDH partilhou com os participantes a sua perspetiva deste modelo de liderança e como deve ser a próxima geração de líderes.

Na 2.ª sessão plenária “*Employee wellbeing: Leading with our people as a priority*”, a 26 de outubro, participou, na qualidade de orador, *Graccho Alvim Neto*, o qual foi igualmente interveniente na Sessão paralela organizada pelo Consórcio.

A 3.ª sessão plenária “*Net zero in healthcare: Call to action from around the world*”, do dia 27 de outubro, teve como orador *Miguel Paiva*, o Presidente do Conselho de Administração do Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga, nosso Sócio Institucional, o qual partilhou com os participantes a sua experiência inspiradora de como os hospitais poderão contribuir para a redução do impacto ambiental, para alcançar cuidados de saúde com emissões de carbono reduzidas e, como se pode incorporar a sustentabilidade na liderança e governação.



O congresso teve o início oficial a 25 de outubro por intervenção de Sua Excelência, O Ministro da Saúde de Portugal, *Manuel Pizarro*. O Diretor-Geral da Organização Mundial da Saúde, *Tedros Adhanom Ghebreyesus*, fez um discurso virtual sobre o papel dos dirigentes hospitalares na concretização da cobertura universal de saúde. Participaram, ainda, nesta Cerimónia de Abertura a Presidente da IHF, *Deborah J Bowen*, e os Presidentes do Consórcio, *Carlos Pereira Alves* da APDH, *Óscar Gaspar* da APHP e *Xavier Barreto* da APAH.

O evento contou com a participação de cerca de 240 oradores em mais de 50 sessões, das quais três plenárias, *masterclasses* e *workshops*. Foram ainda apresentados mais de 230 posters científicos.

Na 1.ª sessão plenária “*Contemporary leadership: For the challenges of today... and tomorrow*”, realizada no dia 25 de outubro, destacamos a participação, como orador, do *Co-chair* da Comissão Científica, *Artur Vaz*.

Um dos pontos altos do evento foi a sessão paralela “A TeleSaúde como promotor de acesso a cuidados de saúde na CPLP”, exclusiva em português, que teve lugar no dia 26 de outubro e apresentou as experiências dos países de língua oficial portuguesa na área da tele saúde.

Moderada por *Magda Robalo*, Presidente do Instituto de Saúde Global e Desenvolvimento, Guiné-Bissau, a sessão contou com cinco oradores: *Graccho Alvim Neto*, Diretor financeiro da Associação dos Hospitais do Estado do Rio de Janeiro, Brasil; *Paulo Freitas*, Presidente do Conselho de Administração do Instituto Marquês de Valle Flor; *Fortunato Silva*, Chefe do Departamento de Pós-graduação e Investigação Científica do Hospital Central do Lubango, Angola; *Melinda Silva*, M.I. Coordenadora do Programa Nacional de Telemedicina de Cabo Verde; e *Carlos Santos*, Presidente do Conselho de Administração do Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, Portugal.

Participaram enquanto Comentaradores *Fernando de Almeida*, Presidente do Conselho Diretivo do Instituto Nacional de Saúde Ricardo Jorge, Portugal e *Luiz Ary Messina*, Coordenador da Rede Universitária de Telemedicina, Brasil.

Esta sessão, organizada pelo Consórcio, foi uma excelente oportunidade para conhecer o que de bom e inovador se faz nos países que integram a Comunidade de Países de Língua Portuguesa (CPLP), demonstrando a pertinência das estratégias de cooperação em curso, que têm permitido acesso a cuidados de saúde especializados por via digital.



O evento terminou com a Cerimónia de Encerramento, realizada a 27 de outubro, que contou com a participação virtual de *Hans Henri P. Kluge*, Diretor Regional da Região Europeia da OMS, e de Sua Excelência O Presidente da República, *Marcelo Rebelo de Sousa*, bem como com a presença da nova Presidente da IHF, *Muna Tahlak*, e dos representantes do Consórcio que dirigiram algumas palavras para encerrar os três dias de intercâmbio de conhecimento, aprendizagem e *networking*.

Agradecemos à IHF pela oportunidade de coorganizar este evento, bem como ao Consórcio e a todos os que conosco colaboraram no âmbito deste evento, de grande prestígio para Portugal.

No final, foi realizada a passagem de testemunho deste Congresso do Consórcio para o anfitrião da próxima edição, que será realizada em setembro de 2024 no Rio de Janeiro (Brasil), a *Adelvânio Morato*, Presidente da Federação Brasileira dos Hospitais, e *Daniel Soranz*, Secretário Municipal de Saúde do Rio de Janeiro.

Tendo a APDH, coorganizadora deste evento, tem colaborado, conjuntamente com os membros do Consórcio, na preparação de todas as etapas deste congresso, desde a criação da página do evento e tradução de todos os produtos comunicacionais de divulgação, até aos contactos com os parceiros e potenciais patrocinadores locais e comunicação com os media. Contactámos igualmente algumas embaixadas portuguesas, para que os participantes pudessem obter visto em tempo útil. Foi também organizado um stand conjunto do Consórcio, onde a APDH divulgou os vídeos dos seus sócios institucionais. Divulgámos o evento em todas as suas fases e estimulámos as candidaturas para apresentação de poster científico e comunicação oral, que contou com um total de 717 resumos submetidos, e todas as iniciativas no âmbito deste evento, bem como apelámos à participação presencial neste importante fórum global. Organizámos, ainda, o encontro “*Meet and Greet*” do Sr. Ministro da Saúde de Portugal com algumas das personalidades presentes no congresso e o jantar do *Governing Council* da IHF no Grémio Literário de Lisboa, o qual se revelou um sucesso.

Foi para a APDH uma grande honra e orgulho poder fazer parte deste congresso. Participaram ativamente, na sua organização *Carlos Pereira Alves*, *Margarida Eiras*, *Sara Rozman* e *Ana Lívio*, com o apoio de todos os membros da Direção, corpos sociais da associação e a coordenadora do PBPS, *Adelaide Brissos*, bem como da restante equipa da APDH. Participaram igualmente na Comissão Científica dois representantes da APDH: *Artur Vaz* enquanto *Co-Chair* e *Margarida Eiras* enquanto membro deste órgão.

# 16.ª EDIÇÃO DO PRÉMIO DE BOAS PRÁTICAS EM SAÚDE®

O [Prémio de Boas Práticas em Saúde® \(PBPS\)](#), na sua 16.ª edição, é um evento de âmbito nacional, organizado pela APDH, Direção-Geral da Saúde, Administração Central do Sistema de Saúde, as cinco Administrações Regionais de Saúde e as Direções Regionais de Saúde dos Açores e Madeira.

Inserido nas atividades do pré-congresso do 46.º Congresso Mundial dos Hospitais, centrou-se na temática “Desafios Futuros: Sustentabilidade na Saúde”, com foco nos seguintes subtemas:

- Capital Humano da saúde;
- Transformação digital para a otimização de cuidados;
- Organizações de saúde “verdes”;
- Organização dos cuidados de saúde;
- Integração de Cuidados de Saúde e Respostas de Proximidade.

Nesta edição contamos com 90 candidaturas submetidas, das quais resultou a pré-seleção de 70 projetos, que foram submetidos a uma avaliação científica documental e in-loco, realizada pela Comissão Científica, a qual integra académicos, gestores e profissionais de saúde de todo o território nacional, com reconhecida competência na área e larga experiência.

Como resultado destas duas avaliações, foram apurados 26 finalistas, dos quais 14 foram candidatos à categoria de “Melhor Projeto” e 12 de “Melhor Poster”, que estiveram a concurso no Encontro da 16.ª edição do PBPS no dia 24 de outubro por se distinguirem pela sua qualidade e inovação e representarem valor acrescentado para o cidadão e comunidade ou para as práticas das Instituições com reflexo direto na prestação de cuidados de saúde.

Além da distinção dos projetos ou posters, mediante o prémio atribuído, procura-se igualmente divulgar as boas práticas, na expectativa de que as mesmas possam ser replicadas ou constituir incentivo para novos projetos em áreas afins.

As apresentações de sessões e posters estão disponíveis no [site da APDH](#) e alguns dos melhores momentos [neste vídeo especial](#).



PRÉMIO DE  
BOAS PRÁTICAS  
EM SAÚDE®

A APDH agradece a todas as entidades promotoras do PBPS, à Comissão Organizadora (15 membros), de Honra (30 entidades) e Científica (59 membros), bem como a todos os profissionais e equipas de saúde que apresentaram projetos em 2023 e aos apoios concedidos pela Adegas Cooperativas Vidigueira Cuba & Alvito, CRL, Casa de Santa Vitória, Adegas do Casal da Manteiga- Oeiras Valley Município de Oeiras.

**Vencedor na categoria de “Melhor Projeto”:**

“Abordagem multidisciplinar no tratamento urgente da fratura do fémur proximal no idoso: transformação da realidade em indicador de saúde”,  
*Centro Hospitalar Universitário de São João*

**Menção Honrosa na categoria de “Melhor Projeto”:**

“Hospital de Cantanhede: Um Hospital Amigo dos Mais Velhos”,  
*Hospital Arcebispo João Crisóstomo*

**Vencedor na categoria de “Melhor Poster”:**

“Unidade de Medicina de Ambulatório”,  
*Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano*

**Menção Honrosa na categoria de “Melhor Poster”:**

“Equipa de Cuidados ao Doente Crónico Complexo (ECDCC)”,  
*Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga*



# CONVERSAS EM REDE

O ciclo de webinars – Conversas em Rede representa um espaço informal de discussão e reflexão sobre matérias que interessam aos associados da APDH e a todos os profissionais de saúde, organizado pela APDH, em estreita colaboração com a FDC Consulting e com o apoio da HealthNews enquanto *media partner*.

Em 2023, foram organizados sete webinars, os quais podiam ser assistidos em direto no Facebook da APDH ou no Canal de Youtube, onde constam também as gravações de todos. Em 2023, foram organizados seis webinars com transmissão em direto no Facebook e no Canal de Youtube da APDH, onde poderão ser revistos todos os [eventos](#).

A **1.ª sessão** realizou-se no dia 16 de fevereiro de 2023, e foi dedicada ao tema “**Cuidadores Informais: quem cuida de nós?**”, tendo o programa contado com a participação de *Ana Escoval*, na qualidade de Coordenadora da Plataforma “Saúde que Conta”; *Ana Rita Pedro*, investigadora da Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade NOVA de Lisboa; *Liliana Gonçalves*, Presidente da Associação Nacional de Cuidadores Informais e *Maria do Rosário Zincke dos Reis*, Presidente da Plataforma Saúde em Diálogo. O espaço de debate foi alimentado por *Marina Caldas* da FDC Consulting.

O debate centrou-se numa associação entre a maior longevidade da população, a situação de múltiplas doenças crónicas e a incapacidade funcional, traduzindo-se no aumento significativo de pessoas idosas, frágeis e dependentes que necessitam de apoio de cuidadores, bem como, da necessidade de identificar as necessidades, fragilidades e carências destes últimos. Aproximadamente 336 pessoas assistiram online a este webinar.

A **2.ª sessão** intitulada “**Mudar as Urgências: Quando, como, onde, quem e porquê?**”, organizada a 5 de abril de 2023, foi um estrondoso sucesso, com mais de 1000 visualizações em tempo real, nos diversos canais de comunicação.

O programa contou com o comentário de *Ana Escoval*, Vogal da Direção da APDH, moderação de *Marina Caldas* e participação de *Bruno Heleno*, Assistente de Medicina Geral e Familiar no ACES Lisboa Norte; *Francisca Delerue*, Diretora da Unidade de Hospitalização Domiciliária no Hospital Garcia de Orta; *João Gouveia*, Diretor do Serviço de Urgência no Centro Hospitalar Universitário Lisboa Norte e *Nélson Pereira*, Diretor da UAG da Urgência e Medicina Intensiva no Centro Hospitalar Universitário de São João.

A **3.ª sessão** “**Que Sistema Local de Saúde?**” realizou-se a 18 de abril de 2023, com o apoio da SINASE e pretendeu refletir sobre a estrutura do SNS com novas ULS, modelo de abrangência e evolução das USF, partilha e/ou transferência de competências das ARS para as Autarquias e CCDR, analisando diferentes perspetivas sobre o modelo de governação.

*Marina Caldas* moderou a sessão, tendo *Ana Escoval* assegurado o comentário ao debate que foi protagonizado por *Adelaide Belo*, Assistente Graduada Sénior de Medicina Interna da ULS do Litoral Alentejano; *Paulo Gonçalves*, Assessor da Vice-Presidente da Câmara Municipal da Maia, *Emília Santos*; *Miguel Cabral*, Médico Assistente em Saúde Pública e Gestor PLS Maia/Valongo da OM e *Teresa Magalhães*, Professora Auxiliar Convidada na ENSP-NOVA. Assistiram online a este webinar cerca de 400 pessoas.

A **4.ª sessão** realizou-se no dia 27 de junho de 2023, com o apoio da MSD, e foi dedicada ao tema **“eHealth: A IA e a Transformação Digital em Saúde”**, tendo o programa contado com a participação de *Ana Escoval*, Vogal da Direção da APDH; *Pedro Marques*, Coordenador da Unidade *Advanced Analytics & Intelligence*, SPMS; *José Luís Biscaia*, Diretor executivo do ACES do Baixo Mondego e *Miguel Abreu*, Presidente da Sociedade Portuguesa de Oncologia.

O debate centrou-se na transformação digital e no facto das tecnologias serem o fator responsável pela mudança radical no setor da saúde. Para além disso, a evolução da IA tem um papel fundamental na prestação de cuidados de saúde nos próximos anos, no diagnóstico de certas doenças e na investigação de medicamentos.

Aproximadamente 771 pessoas assistiram online a este webinar.

A **5.ª sessão** intitulada **“Parceria Ativa: Do Doente Submisso ao Gestor da Sua Própria Saúde”**, foi organizada a 20 de julho de 2023, tendo assistido online a cerca de 250 pessoas. O programa contou com o comentário de *Ana Escoval* e com a participação de *Ricardo Veloso*, Diretor do Serviço de Gastrenterologia do Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga; *Elsa Frazão Mateus*, Presidente da Liga Portuguesa contra as doenças Reumáticas; *Heitor Costa*, Diretor de Assuntos Institucionais e Inovação da APIFARMA e *Dora Santos*, Enfermeira Especialista do Centro Hospitalar Universitário Lisboa Norte.

A **6.ª sessão** de 2023, realizada a 19 de setembro em parceria com a Associação Nacional de Estudantes de Engenharia Biomédica, focou-se no **“Papel do Engenheiro Biomédico em Ambiente Hospitalar”**, tendo contado com mais de 300 visualizações, nos vários canais.

Com abertura de *Júlio Pedro*, Vogal da Direção da APDH e moderação de *Marina Caldas*, o programa contou com *João Durão Carvalho*, Presidente da Assembleia Geral da Associação de Técnicos de Engenharia Hospitalar Portugueses; *Mónica Oliveira*, Professora no Instituto Superior Técnico-UL e *Ana Sofia Silva*, *Data Analyst* no *Outcomes Research Lab* do Instituto Português de Oncologia do Porto Francisco Gentil, na qualidade de oradores.

A **7.ª e última sessão** intitulada **“A Covid-19 num Novo Tempo: O que pensam os portugueses”**, realizou-se no dia 22 de novembro de 2023 com o apoio da Gilead, tendo assistido online a cerca de 399 pessoas.

O evento centrou-se na fase de transição da pandemia COVID-19 para uma doença estabelecida, graças à imunidade natural, induzida e híbrida, onde se refletiu sobre a aprendizagem que nos trouxe até ao atual momento. O programa contou com a abertura de *Ana Escoval*, moderação de *Marina Caldas* e os seguintes oradores: *Fernando Maltez*, Diretor do Serviço de Infeciologia do Hospital Curry Cabral; *Sofia Caetano*, *Associate Director, Medical Affairs* da Gilead e *Isabel Saraiva*, *Membro da Direção da Plataforma Saúde em Diálogo*.



# 40.º PROGRAMA DE INTERCÂMBIO HOPE

O Programa de Intercâmbio HOPE é organizado pela Federação Europeia dos Hospitais (HOPE) e promovido em Portugal pela APDH, através do seu Gabinete HOPE Portugal, em parceria com a Administração Central do Sistema de Saúde (ACSS).

Em 2023, foi realizada a sua 40.ª edição, subordinada ao tema “Clima e ambiente: Desafios para hospitais e serviços de saúde”, que contou com mais de 110 participantes de 20 países europeus.

O Programa decorreu de 8 de maio a 1 de junho, e terminou com a Conferência Final (HOPE Agora), que decorreu de 2 a 4 de junho de 2023, em Bruxelas, Bélgica. Poderá consultar as apresentações realizadas pelos participantes na [página da Agora](#).



Em Portugal, o Programa é coordenado através de um conjunto de etapas ao longo do ano, orientadas e operacionalizadas pela sua Coordenadora Nacional, *Sofia Oliveira*, com apoio de *Liaison Officer* em Portugal, *Francisco Matoso*, e colaboradoras da APDH.

Portugal recebeu 11 profissionais de saúde europeus (da Áustria, Dinamarca, Holanda, Itália, Letónia, Polónia e do Reino Unido), que foram acolhidos em 11 hospitais anfitriões sob a orientação dos respetivos Coordenadores Locais, com a coordenação nacional de *Sofia Oliveira*.

Ao longo das quatro semanas, os participantes recolheram exemplos de projetos e das boas práticas que se praticam em Portugal, juntando-se uma vez por semana numa instituição de saúde, para partilharem as suas experiências.

Foram, assim, organizadas, em colaboração com os Coordenadores Locais, quatro reuniões nacionais, entre as quais três presenciais, que tiveram lugar na Escola Nacional de Saúde Pública, no Centro Hospitalar Universitário do Santo António e no Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra.



Foram também organizadas várias visitas técnicas, entre outras no SUCH, ACES Arco Ribeirinho, nos Hospitais CUF Tejo e CUF Porto, e na ARS Centro.

Fizeram igualmente o Programa oito participantes portugueses, os quais foram recebidos na Holanda, Irlanda e Itália.

A APDH agradece aos Hospitais anfitriões e Coordenadores Locais de 2023:

- Centro Hospitalar de Trás-os-Montes e Alto Douro: *Helena Rodrigues*
- Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra: *Alexandre Lourenço e Patrícia Couceiro*
- Centro Hospitalar Universitário de Santo António: *Libânia Monteiro e Miguel Ferreira*
- Centro Hospitalar Universitário de São João: *Ana Paula Amorim*
- Centro Hospitalar Universitário Lisboa Norte: *Margarida Baltazar e Pedro Antunes*
- Hospital CUF Tejo: *Ana Paula Prates*
- Hospital Garcia de Orta: *Rita Veloso Mendes*
- Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca: *Sofia Oliveira*
- Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil: *Ana Vaz*
- Instituto Português de Oncologia do Porto Francisco Gentil: *Elisabete Durão*
- Unidade Local de Saúde de Matosinhos: *Albertina Canastra*

# ATIVIDADES NO ÂMBITO DA IHF E HOPE

Através do Gabinete HOPE/IHF em Portugal, a APDH participou ativamente nas atividades habituais e reuniões da Federação Internacional dos Hospitais (IHF) e da Federação Europeia dos Hospitais (HOPE), bem como organizou o já referido 40.º Programa de Intercâmbio HOPE 2023 em Portugal.

## Federação Internacional dos Hospitais

Enquanto Membro de pleno direto da IHF a APDH participa em muitas iniciativas da mesma, sobretudo nas pessoas de *Carlos Pereira Alves*, Presidente da Direção da APDH, e *Vanessa Ribeiro*, Coordenadora do Núcleo de Planeamento e Inovação da Administração Central do Sistema de Saúde (ACSS) e membro do *Governing Council* da IHF, em representação da APDH, com o apoio das colaboradoras da associação.

A principal atividade da IHF foi a organização do seu evento anual, o 46.º Congresso Mundial dos Hospitais, onde a associação participou na qualidade de coorganizadora.

*Vanessa Ribeiro*, que integra o *Governing Council* da IHF desde novembro de 2022 e o *Audit and Finance Committee* desde janeiro de 2023, participou em reuniões destes órgãos, bem como na reunião da Assembleia Geral da IHF.



Os [Prémios da IHF de 2023](#), reconheceram novamente boas práticas e projetos excecionais e inovadores de hospitais e prestadores de serviços de saúde em todo o mundo.

Na sua 8.ª edição, foram submetidas mais de 500 candidaturas de 43 países/territórios – um número recorde desde que os Prémios foram criados em 2015 –, tendo a APDH colaborado na divulgação e promoção da iniciativa junto dos hospitais portugueses. Destas candidaturas, foram selecionados [69 finalistas](#) em sete categorias, a partir das quais foram atribuídos os [Prémios](#), anunciados numa cerimónia especial que aconteceu no Jantar de Gala da IHF a 26 de outubro. O rigoroso processo de avaliação foi feito por um Júri Internacional, composto por 40 peritos da área da saúde, incluindo *Carlos Pereira Alves* em representação da APDH.

Foi com grande satisfação e orgulho que assistimos ao anúncio do nosso sócio institucional Unidade Local de Saúde de Matosinhos como vencedor na categoria do “*Leadership and Management*” com projeto “*Chronic complex patients support team*”. Congratulamo-nos por testemunhar este reconhecimento internacional, cujo mérito já tinha sido evidenciado pela distinção do “Melhor Projeto” de 2022 do PBPS.

## ATIVIDADES NO ÂMBITO DA IHF E HOPE

---



Association  
Leaders  
Circle

A iniciativa [Association Leaders Circle](#) tem como o objetivo criar um espaço único para os líderes de associações do setor hospitalar e da saúde a fim de trocar ideias e experiências sobre desafios comuns e partilharem soluções concretas.

Na reunião a 26 de outubro de 2023, que contou com a participação de *Carlos Pereira Alves*, os líderes focaram-se no tema: *“Navigating Challenging Expectations from Members and Policy Makers”*.



Young  
Executive  
Leaders

No âmbito do programa [Young Executive Leaders \(YEL\)](#), cujo objetivo é incrementar as capacidades e relações proativas entre jovens líderes hospitalares em todo o mundo e criar uma voz para a próxima geração de líderes de cuidados de saúde. A APDH participou no júri de seleção, integrado por *Vanessa Ribeiro*, e na divulgação e promoção da iniciativa junto dos hospitais portugueses.

Na 5.ª edição do programa YEL foram submetidas 284 candidaturas. Destas, o Júri selecionou 45 jovens líderes de 30 países/territórios, entre os quais três de Portugal: Ana Filipa Geraldo da Silva Couceiro do Centro Hospitalar Vila Nova de Gaia/Espinho; João Tiago Goldschmidt de Oliveira da Luz Saúde e Sílvia Pinto Ramalho Oliveira do Centro Hospitalar Universitário de Lisboa Central.

Os YEL de 2023 tiveram oportunidade de melhorar as suas capacidades de gestão e liderança, aprendendo com especialistas sobre as últimas inovações em cuidados de saúde.

O encerramento do programa YEL decorreu no Congresso em Lisboa, onde participaram num *workshop*, para assinalarem o trabalho desenvolvido durante vários meses e que culminou numa sessão paralela, intitulada *“The future of healthcare management”*.



Em 2023, a IHF criou o [Innovation Hub “i-to-i - from innovation to implementation”](#), cujo objetivo foi a apresentação de produtos disruptivos que rompam de forma positiva com as práticas tradicionais, a fim de prestar cuidados de saúde de elevada qualidade, mais efetivos e centrados no doente.

Das candidaturas submetidas sob o tema *“Delivery of hospital care outside a hospital setting”*, um Júri Internacional, no qual foi envolvida *Vanessa Ribeiro* em representação da APDH, selecionou 14 entidades que partilharam as suas histórias de implementação e adoção dos produtos/serviços no Congresso em Lisboa. A APDH participou igualmente na divulgação e promoção da iniciativa junto dos hospitais portugueses.

## ATIVIDADES NO ÂMBITO DA IHF E HOPE

---



Este **grupo especial de interesse** contribui para o desenvolvimento de recomendações estruturadas para a IHF sobre as ações que poderão promover a equidade de género entre os seus membros.

No âmbito do Dia Internacional da Mulher, *Vanessa Ribeiro* preparou um **vídeo especial**, com o qual partilhou a experiência sobre a igualdade de género em instituições portuguesas. Participou igualmente num *workshop*, organizado durante o Congresso em Lisboa, a 24 de outubro de 2023, dedicado à análise de como os líderes hospitalares podem implementar e medir as mudanças das políticas para criar uma cultura organizacional equitativa em termos de género.

---



Neste Grupo Especial de Interesse (SIG) **'Telehealth: Navigating the Future for Hospitals'**, colaborou em representação da APDH, *Vasco Pinto Miranda* do Centro Hospitalar Universitário de Santo António.

O grupo, cujo objetivo é o desenvolvimento de atividades práticas de liderança para os líderes hospitalares, sobre a utilização da tele saúde, sensibilizando para as necessidades e vantagens do aproveitamento da tecnologia digital na prestação de cuidados de saúde. Este grupo preparou um podcast e uma sessão no Congresso em Lisboa.

---

### Federação Europeia dos Hospitais

Enquanto Membro da HOPE a APDH participa em reuniões e iniciativas desta federação, nas pessoas de *Carlos Pereira Alves* enquanto Governador para Portugal, *Francisco Matoso*, Vogal da Direção, enquanto *Liaison Officer* e *Sofia Oliveira* enquanto Coordenadora Nacional do Programa de Intercâmbio HOPE, com o apoio das colaboradoras da associação.



Em 2023, estiveram presentes em duas reuniões do *Board of Governors*, duas de *Liaison Officers* e duas dos Coordenadores Nacionais do Programa HOPE.

A APDH participou também nas eleições do novo Presidente e Vice-Presidente da HOPE, *Eamonn Fitzgerald*, Governador da Irlanda e *Francis De Drée*, Governador da Bélgica respetivamente, ambos para um mandato de três anos.



# ENCONTRO LUSÓFONO



A APDH organizou com a Direção-Geral da Saúde (DGS) e o Ministério da Saúde do Brasil, o Encontro Lusófono sobre a Classificação Internacional de Doenças, versão 11 (CID-11), da Organização Mundial da Saúde (OMS), que decorreu a 13 e 14 de abril de 2023, no Instituto Nacional de Estatística (INE) e na DGS, em Lisboa.

A sessão de abertura, moderada pela Vogal da Direção da APDH, *Ana Escoval*, contou com a participação de *Graça Freitas*, Diretora-Geral da Saúde, *Margarida Tavares*, Secretária de Estado da Promoção da Saúde, *Maria João Zilhão*, Vogal do Conselho Diretivo do INE, e ainda *Maria Del Carmen Molina* do Ministério da Saúde do Brasil, *Juan José Cortez* da Organização Pan-Americana da Saúde e *Robert Jakob* da OMS.

O Encontro teve como objetivos definir uma estratégia de tradução e adaptação da CID-11 para uso pela Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), desenvolver a cooperação técnica entre os países da CPLP para o melhor uso da CID, e discutir a viabilidade/oportunidade estratégica para a concretização de um Centro Colaborador da OMS para a Família Internacional de Classificações para a língua portuguesa.

No Encontro juntaram-se a Portugal as delegações de Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Moçambique e São Tomé e Príncipe.

# VISITA DE ESTUDO À DINAMARCA



Entre os dias 19 e 23 de setembro ocorreu a Visita de Estudo à Dinamarca, uma iniciativa promovida pela Escola Nacional de Saúde Pública (ENSP-NOVA) e pela Associação Nova Saúde Pública, em parceria com a APDH, Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares, Associação de Estudantes ENSP-NOVA e a Associação de Antigos Alunos ENSP-NOVA.

A visita foi um momento único para conhecer, em várias organizações do Sistema de Saúde Dinamarquês, o modelo de governação e das melhores práticas de gestão em saúde, as novas tecnologias e processos com potencial para melhorar a eficiência e qualidade dos serviços de saúde, bem como entender as políticas de desenvolvimento de competências de liderança e gestão.

Participaram na visita 40 portugueses, na sua maioria alunos dos cursos 52 e 53 de Especialização em Administração Hospitalar, tendo também participado vários administradores hospitalares em exercício de norte a sul do país.

O sucesso ficou patente no entusiasmo de todos participantes que tiveram a oportunidade de conhecer o Sistema de Saúde Dinamarquês, com muitos momentos de aprendizagem durante as visitas, enriquecida partilha de experiências e interação com os profissionais das organizações dinamarquesas que fomos conhecendo.

# MEDIA TRAINING

A APDH tem como um dos seus objetivos a promoção da melhoria das competências de gestão dos gestores hospitalares, pelo que desenvolve um conjunto de iniciativas a fim de dar resposta às necessidades formativas deste grupo de profissionais.

Uma das áreas que tem acolhido maior interesse é a do relacionamento com os órgãos de comunicação social. Neste sentido, a associação tem vindo a realizar desde 2003 ações de Media Training para gestores de topo da saúde.

Em 2023, realizaram-se, em parceria com a Alter Ego e o apoio da Novartis, duas sessões de Media Training dirigida à Alta Direção de Unidades de Saúde: a 19 de maio de 2023, no Porto, com oito participantes e a 10 de novembro de 2023, em Lisboa, com seis.

Esta formação pretendeu dotar os seus formandos com competências no relacionamento com os media, pela simulação de entrevistas em contexto real e aprendizagem dos principais conteúdos relacionados com estas dinâmicas.



# PUBLICAÇÕES

## Revista "O Hospital"



Foram publicadas quatro edições da revista “O Hospital”, das quais uma edição especial, dedicada ao 46.º Congresso Mundial dos Hospitais, publicada na versão bilingue: português e inglês.

As edições contam com Grandes Entrevistas a *Francisco Gamito Ferreira*, Diretor do Hospital das Forças Armadas ([ed. 32](#)), *Carlos Cortes*, Bastonário da Ordem dos Médicos ([ed. 33](#)), *Ronald Lavater*, Diretor Executivo da Federação Internacional dos Hospitais ([ed. 34](#)), bem como a *Maria de Belém Roseira* e *Fernando Leal da Costa*, ambos anteriores Ministros da Saúde, e *José Carlos Lopes Martins*, anterior Secretário de Estado da Saúde ([ed. 35](#)).

## Modelo de Competências de Liderança Global em Saúde de 2023 com a participação da APDH



A Federação Internacional dos Hospitais (IHF), realizou, entre 2022 e 2023, conjuntamente com o seu *Geneva Sustainability Centre*, um projeto de investigação, cujo resultado de trabalho é o Modelo de Competências

de Liderança Global em Saúde de 2023 ([“Global Healthcare Leadership Competency Model 2023”](#)).

Este Modelo, destinado principalmente aos atuais e futuros executivos na área dos cuidados de saúde, contou com a participação da APDH, na pessoa de Miguel Paiva, Presidente do Conselho de Administração do Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga.

## Publicação “Health in environment and climate adaptation policies”



Foi lançada, em maio de 2023, a publicação [“Health in environment and climate adaptation policies”](#), que contou com o contributo da APDH.

Esta publicação contém informações recolhidas pelo Gabinete HOPE em Bruxelas e pelos *Liaison officers* sobre o tema do 40.º Programa de Intercâmbio HOPE 2023 e serviu como apoio aos Coordenadores Nacionais na realização deste Programa nos respetivos países.

## Publicação “Prevenção de Quedas nos Cuidados de Saúde Primários e Domiciliários”



Com coordenação da APDH, um Grupo de Trabalho (GT), composto por diversos profissionais de saúde hospitalares e dos cuidados de saúde primários, desenvolveu um [documento](#) que

contribuiu para o conhecimento, discussão e reflexão da prevenção de quedas nos cuidados de saúde primários e domiciliários, no grupo das pessoas mais idosas.

# SÓCIOS

De acordo com os estatutos da APDH, a Associação é composta por um número ilimitado de associados, pessoas individuais ou coletivas, públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras, com ou sem natureza lucrativa, que se comprometam a respeitar os estatutos, regulamentos e as decisões da assembleia geral, desde que a sua atividade ou objeto esteja relacionada ou integre atividades hospitalares ou de saúde, em geral.

INSTITUCIONAIS	INDIVIDUAIS
19	175

Na qualidade de associado da APDH poderá usufruir de vantagens no acesso a:

- Eventos e atividades da APDH (Congresso Internacional dos Hospitais, Conferência, Conversas de fim de tarde e Conversas em Rede, Prémio de Boas Práticas em Saúde®, Jantar-debate “Um outro olhar sobre o Hospital”, Ações de formação, Projetos, etc.).
- Participação em atividades internacionais no âmbito da HOPE e IHF, incluindo descontos na inscrição (Congresso Mundial dos Hospitais, Prémios da IHF, *Young Executive Leaders*, *Innovation Hub*, Grupos Especiais de Interesse, Webinars, Estudos científicos, etc.).
- Programa de Intercâmbio HOPE.
- Livros e publicações.
- Divulgação projetos / Atividades institucionais.

## Programa de Vantagens Exclusivo para Sócios da APDH



Consulte na [nossa página](#) um espaço dedicado a Parcerias, no âmbito de uma estratégia de apresentação de vantagens adicionais aos sócios.

A APDH disponibiliza igualmente um **cartão eletrónico** de Sócio que pode ser solicitado [aqui](#).

# IMPACTO E ENVOLVIMENTO

## Páginas

[www.apdh.pt](http://www.apdh.pt)

[www.boaspraticasemsaude.pt](http://www.boaspraticasemsaude.pt)



## Contas da APDH



**Facebook:** @APDH.HOPE.FIH



**LinkedIn:** [www.linkedin.com/company/associa-o-portuguesa-para-o-desenvolvimento-hospitalar](http://www.linkedin.com/company/associa-o-portuguesa-para-o-desenvolvimento-hospitalar)



**X:** @APDH\_Portugal



**Instagram:** @apdhospitalar



**YouTube:** [www.youtube.com/user/APDHHOPEFI](http://www.youtube.com/user/APDHHOPEFI)

## Conta do PBPS



**Facebook:** @boaspraticasemsaude

## Redes Sociais

## E-news

Publicámos 25 edições da nossa e-news quinzenal, onde apresentamos informação e ferramentas disponíveis online, a nível nacional e internacional, bem como evidência, atividades, efemérides e eventos em curso, promovidos e organizados pela associação e seus parceiros.

## Media



Os projetos "vêm demonstrar que, efetivamente, no Serviço Nacional de Saúde estão-se a fazer coisas espantosas", afirmou Carlos Pereira Alves no balanço do Encontro da 16.ª edição do PBPS, numa entrevista à *Healthnews*, a 24 de outubro de 2023.

"Mais de 79% dos inquiridos deixou de cuidar de si e da própria saúde no papel de cuidador informal", revelou Ana Escoval numa entrevista à SIC Notícias, a 19 de abril de 2023.

# PARCERIAS E PARTICIPAÇÃO ATIVA

Além das atividades destacadas, a APDH participou ativamente, ao longo do ano 2023, em diversas iniciativas, comissões científicas, grupos de trabalho e eventos, a nível nacional e internacional.

## 2023

- **Prémio Jornalismo em Saúde:** 7.<sup>a</sup> edição da **iniciativa**, destinada a premiar os melhores trabalhos jornalísticos na área da Saúde. Participação do Vogal da Direção *António Santos* no Júri.
- **Prémio Hologic Saúde da Mulher:** 1.<sup>a</sup> edição do **prémio** que visa promover o conhecimento e o desenvolvimento da vida e da saúde da mulher em Portugal, resultando na melhoria da sua qualidade de vida e bem-estar, contou com a parceria científica da APDH, na pessoa de *Armandina Antunes*, Vogal da Direção, que integrou o Júri.
- **Prémio Saúde Sustentável:** 12.<sup>a</sup> edição contou novamente com a parceria institucional da APDH.
- **Curso de Gestão em Saúde (17 e 18 março):** A 3.<sup>a</sup> edição do **curso** da Associação de Estudantes do Instituto de Ciências Biomédicas Abel Salazar da Universidade do Porto, que decorreu em formato híbrido, no Porto, contou com a parceria institucional da APDH e com a participação de elementos da Direção na Comissão Científica, através do seu Presidente *Carlos Pereira Alves* e da Vogal *Ana Escoval*.
- **Pós-Graduação “Governança em Saúde”:** A 1.<sup>a</sup> edição do **curso**, destinada a profissionais de saúde com responsabilidade e funções de governação clínica e/ou de saúde populacional numa comunidade, contou com a parceria institucional da APDH.
- **Curso “Data Science with R in Healthcare”:** A 3.<sup>a</sup> Edição do **curso**, destinado a todos os interessados em aprofundar os seus conhecimentos nesta área e, em particular, a profissionais de saúde, investigadores, alunos de pós-graduação ou especialização e economistas da saúde, contou com a parceria institucional da APDH.
- **Healthcare User Group - Standards GS1 Portugal:** Participação do Vogal *António Santos* em quatro reuniões (37.<sup>a</sup>, 38.<sup>a</sup>, 39.<sup>a</sup> e 40.<sup>a</sup>) deste grupo de discussão.

## 2023

### 2023

- **Pequeno Almoço Executivo com as Associações/Entidades do sector dos Cuidados de Saúde (20 abril):** Neste pequeno-almoço, promovido pela GS1, participou, em representação do Presidente da APDH, a Vogal *Ana Escoval*.
- **9.º Seminário da Saúde da GS1 Portugal “Segurança do Paciente” (28 junho):** Este [evento](#) contou com a participação de *Ana Escoval* no [painel de debate](#) “A crise económica: uma oportunidade para a eficiência?”.
- **Think Tank “SNS de Contas Certas e Saúde Sustentável”:** A [iniciativa](#) conjunta do Fórum Hospital do Futuro, *Digital Health Portugal* e parceiros pretendeu estimular o debate e a inovação sobre o papel que o Estado e a Sociedade Civil poderão desempenhar para um SNS moderno e inovador, com as contas equilibradas e onde a cocriação de saúde seja uma realidade. O *Think Tank* contou com a parceria institucional da APDH, bem como com a participação ativa de *Carlos Pereira Alves*.
- **Ciclo de Conferências “Estados Gerais sobre Saúde - Salvar e Transformar o SNS” (11 fevereiro, 1 abril, 12 maio e 30 junho):** Participação da APDH enquanto parceira institucional, bem como a participação ativa, enquanto orador, de *António Santos*, na conferência de 11 fevereiro.
- **Future Public Health Summit (27 e 28 março):** A 3.ª edição do [evento](#) “*Connecting knowledge to practice*” da Associação de Estudantes da Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade NOVA de Lisboa, contou com a parceria institucional da APDH.
- **“Saúde e Democracia”:** A APDH, em colaboração com a Fundação para a Saúde SNS e a HealthNews, [assinaram](#) em simultâneo o “Dia Nacional do SNS” e o “Dia Internacional da Democracia”. Nesse sentido, foi lançado um desafio a um vasto conjunto de personalidades para partilharem a sua visão e reflexões sobre estas temáticas.
- **Assembleia Geral da IHF:** Participação de *Vanessa Ribeiro* numa reunião presencial, em Lisboa.
- **Governing Council da IHF:** Participação de *Vanessa Ribeiro* em 2 reuniões deste órgão da IHF, das quais uma presencial em Lisboa.
- **Audit and Finance Committee da IHF:** Participação de *Vanessa Ribeiro* em 2 reuniões online.
- **Júri dos Prémios da IHF:** 8.ª Edição dos [prémios](#) que representam boas práticas e projetos excecionais e inovadores de hospitais e prestadores de serviços de saúde em todo o mundo. Participação de *Carlos Pereira Alves* no Júri Internacional.

### 2023

### 2023

- **Young Executive Leaders da IHF:** 5.ª Edição do [programa](#) que destaca jovens líderes que comprovaram mérito excepcional em gestão, na área de saúde. Participação de *Vanessa Ribeiro* no Júri Internacional.
- **IHF Association Leaders Circle: Participação** de *Carlos Pereira Alves* numa reunião presencial, em Lisboa.
- **Modelo de Competências de Liderança Global em Saúde de 2023:** Projeto de investigação da IHF, realizado conjuntamente com o seu *Geneva Sustainability Centre*, resultou num modelo de competências destinado a gestores de saúde para o futuro. Participação da APDH na pessoa de *Miguel Paiva* em representação da APDH.
- **SIG ‘Women in Leadership’:** Participação de *Vanessa Ribeiro* num *workshop*, em Lisboa.
- **Meetings with Health Innovation: “Advancing High-Value Health Outcomes” (29 março):** O [evento](#) do *Health Cluster Portugal*, em parceria com a Global Coalition for Value in Healthcare do World Economic Forum, que decorreu em Lisboa, contou com a participação de *Carlos Pereira Alves* em representação da APDH e IHF.
- **Vídeos promocionais do 46.º Congresso Mundial dos Hospitais:** A APDH preparou um [vídeo](#) do seu Presidente onde convidou os profissionais de saúde de todo o mundo a participar no 46º Congresso Mundial dos Hospitais da IHF, em Lisboa. Foi, ainda, preparado um vídeo dos Presidentes do Consórcio Português, *Carlos Pereira Alves, Óscar Gaspar e Xavier Barreto*, transmitido aos participantes da 14.ª Convenção Brasileira de Hospitais, no Rio de Janeiro.
- **Podcast “Talking Healthcare”:** O [podcast](#) da IHF contou com a entrevista a *Carlos Pereira Alves* na qualidade de Presidente da Direção da APDH, coorganizadora do 46º Congresso Mundial dos Hospitais, em Lisboa.
- **Board of Governors da HOPE:** Participação do Vogal da Direção *Francisco Matoso* em representação de *Carlos Pereira Alves, Governador* de Portugal, em uma reunião, e participação do Presidente da APDH em uma reunião, ambas em Bruxelas.
- **Liaison Officers da HOPE:** Participação de *Francisco Matoso, Liaison Officer* português em duas reuniões, em Bruxelas e Roma.
- **Coordenadores Nacionais do Programa de Intercâmbio HOPE:** Participação de *Sofia Oliveira, Coordenadora Nacional* de Portugal, em 2 reuniões, em Bruxelas e Roma.

### 2023

# SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

A APDH, durante o ano de 2023, apresentou resultados positivos no valor de 10.148,50 comparativamente como o exercício anterior (32.619,97). Essa melhoria dos resultados demonstra um maior equilíbrio e efetividade na gestão financeira da APDH.

Na Demonstração de Resultados, observa-se um aumento nas vendas e serviços prestados, totalizando 211.474,84 em 2023, em comparação com 151.750,95 em 2022. Isso indica um desempenho positivo nas operações principais da associação e, que está relacionado, por um lado, com a participação na organização do Congresso Mundial dos Hospitais, por outro, com a decisão de desenvolvimento de um maior número de eventos, nomeadamente os Webinars e de uma melhor gestão do processo de produção da Revista O Hospital.

No entanto, os gastos com fornecimentos e serviços externos também aumentaram, atingindo 124.970,14 em 2023, em comparação com 69.420,62 no ano anterior. Da análise destes gastos verifica-se que os mesmos estão diretamente relacionados com o aumento das atividades, anteriormente detalhadas. É nossa preocupação continuar a acompanhar com detalhe os gastos visando controlar os custos e garantir a melhor eficiência possível da APDH.

Por outro lado, os gastos com o pessoal aumentaram para 72.060,80 em 2023, em comparação com 65.209,30 em 2022, devido ao acréscimo de atividade resultante dos eventos atrás indicados e ainda dos pagamentos adicionais consequentes da cessação de um dos contratos de trabalho.

No balanço, o ativo total da APDH foi de 291.752,51 em 2023, em comparação com 287.320,23 em 2022. Em relação ao passivo, a Associação apresentou um total de 146.121,89 em 2023, em comparação com 151.838,11 em 2022. O capital próprio da APDH, composto por reservas e resultados transitados, totalizou 145.630,62 em 2023, em comparação com 135.482,12 em 2022.

Com base nessas informações, é possível afirmar que a APDH obteve melhorias nos seus resultados financeiros e operacionais em 2023 e, demonstrou um maior equilíbrio e eficiência global, apesar do aumento dos gastos com fornecimentos e serviços externos.

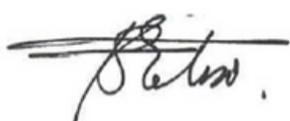
A Direção da APDH

Presidente



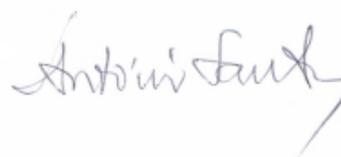
Carlos Pereira Alves, Prof. Doutor

Vogal



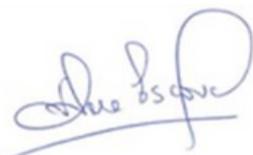
Francisco António Alvelos de Sousa  
Matoso, Dr.

Vogal



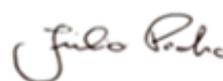
António Santos da Conceição Machado, Dr.

Vogal



Ana Escoval, Profa. Doutora

Vogal



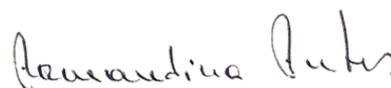
Júlio Pedro, Dr.

Vogal



Margarida Maria de Matos Rodrigues  
e Silva  
Eiras, Profa. Doutora

Vogal



Armandina do Carmo Antunes, Enf.

# DIREÇÃO



**Carlos Pereira Alves**  
Presidente



**Ana Escoval**  
Vogal



**António Santos**  
Vogal



**Francisco Matoso**  
Vogal



**Júlio Pedro**  
Vogal



**Margarida Eiras**  
Vogal



**Armandina Antunes**  
Vogal

# ASSEMBLEIA GERAL



**Artur Vaz**  
Presidente



**Miguel Lemos**  
Vogal



**Rita Veloso**  
Vogal



**Miguel Sá Lemos**  
Suplente  
25 - WWW.APDH.PT

# CONSELHO FISCAL



**Daniel Ferro**  
Presidente



**Carla Gonçalves  
Pereira**  
Vogal



**Maria Joaquina  
Sobral de Matos**  
Vogal



**Ana Terezinha  
Rodrigues**  
Suplente

# CONSELHO GERAL



**Maria de Belém  
Roseira**  
Presidente



**Adalberto Campos  
Fernandes**  
Vogal



**António Leuschner**  
Vogal



**Diogo Lucena**  
Vogal



**José da Silva Peneda**  
Vogal



**Luís Portela**  
Vogal



**Manuel Delgado**  
Vogal

# EQUIPA TÉCNICA



**Ana Lívio**  
Gabinete de Projetos



**Sara Rozman**  
Gabinete HOPE/IHF



**Adelaide Brissos**  
Coordenadora PBPS



**Marisa Cristino**  
Gabinete de Apoio  
Técnico



**Rita Santos**  
Gabinete de Apoio  
Técnico  
(até jul)



**Bárbara Oliveira**  
Estagiária  
(ago-dez)



**Carla Bernardino**  
Voluntária  
(set-dez)

A APDH - Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Hospitalar, constituída em abril de 2002 representa uma pessoa coletiva de direito privado, dotada de personalidade jurídica sem fins lucrativos.



Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Hospitalar

**Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Hospitalar**

Alameda das Linhas de Torres, 117

1769-001 Lisboa

910 069 346 / 963 668 745

Secretariado: [geral@apdh.pt](mailto:geral@apdh.pt)

Direção APDH: [direcao@apdh.pt](mailto:direcao@apdh.pt)

Gabinete HOPE Portugal: [hopemail@hope.min-saúde.pt](mailto:hopemail@hope.min-saude.pt)

Gabinete IHF Portugal: [ihf@ihf.min-saúde.pt](mailto:ihf@ihf.min-saude.pt)

[www.apdh.pt](http://www.apdh.pt)